





# کانونی که هست کانونی که باید باشد

م— روی برمن— ویات رهب— رمعظ— م انقلاب  
در باره کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان

مرداد ۱۴۰۲

چکیده

## چکیده \*

آنچه در ادامه می‌آید ماحصل واکاوی بیانات رهبر معظم انقلاب در مورد کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان یا با اشاره مستقیم به این نهاد است. در این متن بیانات معظم له در جلسات زیربه‌طورویژه مورد بررسی و دسته‌بندی قرار گرفته است:

- \* دیدار اعضای هیئت مدیره و معاونین کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان
- \* بیانات در دیدار با هنرمندان کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان
- \* بیانات در دیدار مدیر عامل و کارکنان کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان
- \* دیدار با مسؤولان کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان

براساس مطالعه و دسته‌بندی توصیه‌های ایشان در دیدارهای فوق سرفصل منویات در پنج بخش مخاطب کانون، محصولات و خدمات کانون، تشکیلات، مدیران و ظرفیت‌ها برای همکاری‌های مشترک دسته‌بندی شده است.

## \* نمایی از سرفصل منویات رهبر انقلاب در خصوص فعالیت‌های کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان

هوشیاری در خصوص محصولات فاسد فرهنگی \* عدم توجه به مسائل سیاسی جنابی  
برنامه برای مخاطب میلیونی دانش آموزان مدارس درس راس رکشور \*

استفاده از همه‌ی ظرفیت‌های کانون \* خارج کردن کانون ازانزوا \* زبان‌هنر  
توجه به هنر و ادبیات \* استفاده از ظرفیت صداوسیما \* گیفت آثار هنری در کانون  
تفاوت زمانه کنونی با گذشته \* سرعت عمل با توجه به سرعت تحولات فرهنگی  
تحمیل در مقابل مشکلات کار \* اتفاقاً نظر کارشناسی \* ابتکار  
حمایت از سوزه‌های انقلابی و سازندگان متعهد \* بهره‌برداری هدفمند دشمن از هنر  
آموزش زبان و ادبیات فارسی \* اهمیت بی‌بدیل ایمان دینی در کودک و نوجوان  
جبران کمکاری در حوزه قصه و رمان \* وصل شدن برنامه‌های مدارس کل کشور  
پرهیز از ورود به مقوله آموزش موسیقی \* توجه به فعالیت‌های رقبا و دشمنان  
فشار جو فرهنگی غربی برای جلوگیری از کارهای منطبق بر ارزش‌های اسلامی \*

تکثیر و توزیع آثار هنری ماندگار \* توجه به استفاده از ظرفیت قصه و قصه‌های خوب  
استفاده از ترجمه‌های مناسب \* پرداختن به مسائل و وادث انقلاب اسلامی  
کار برای کودکان و نوجوانان کار برای آینده، کش و روتاری \*

داشتنهای فکری برای ترسیم اندیشه‌ی کلان حاکم بر کانون \*

پافشاری بر اصول دینی و نه راسیدن از تهمت‌ها و اهانت‌های متأثر از فرهنگ غربی \*

توجه به انواع محصولات فرهنگی مانند قصه، بازی، پویانمایی، فیلم \*

استفاده از تجربیات کارشناسی در زمینه تجارتی سازی محصولات \*

عنوانیں توصیہ‌ها  
بے تفکیک موضوع

۱

## \* مخاطب کانون

کاربرای کودکان  
ونوجوانان کاربرای  
آینده، کش و روتاریخ



خطیربودن کاربرای  
کودکان و نوجوانان



اهمیت کاربرای  
کودکان و نوجوانان



استفاده از دانش و  
شیوه های ابتکاری معرفی  
محصولات به مخاطبان



توجه به نیازها، آسیب ها و  
مسائل کودک و نوجوان  
ورصد مسمته رآن ها



برنامه برای مخاطب  
میلیونی دانش آموزان  
مدارس در سراسر کشور



## \* محصولات و خدمات محتوا

استفاده از ظرفیت ترجمه  
آثار فرهنگی مناسب



توجه به اصول و پایه های  
فکری بدون رودربایستی



اهمیت بی بدل ایمان  
دینی در کودک و نوجوان



اهمیت آموزش زبان و  
ادبیات فارسی و استفاده  
از آن برای کودکان



پرداختن به متون سالم و  
مناسب از شعرو نثر معاصر



ضرورت پرداختن به  
مسائل و حوادث  
انقلاب اسلامی



پرهیز از ازورد به مقوله  
آموزش موسیقی



ضرورت توجه به  
قصه های خوب



استفاده از ظرفیت ادبیات  
فارسی در سطح جهانی



ضرورت پژوهش صفات  
عالی مانند شجاعت  
و آزاداندیشی و نه جمود و  
تعصب در سایه ایمان



توجه به تقویت ایمان  
دینی برای مقابله  
با آسیب های روحی  
کودکان در حوادث  
مانند زلزله



ضرورت خاطر جمع شدن  
از کالاهای فرهنگی  
ترجمه های مورد استفاده  
کودک و نوجوان



## \* محصولات و خدمات فرم ارائه

توجه به کیفیت آثار  
هنری در کانون



ضرورت توجه به  
هنر و ادبیات



ضرورت ابتکار در  
ارائه محصولات



توجه به انواع محصولات  
فرهنگی مانند قصه،  
بازی، پویانمایی، فیلم



اهمیت زبان هنر و غیرقابل  
جایگزین بودن هنر



ضرورت استفاده از زبان  
هنر برای ماندگاری  
تفکرانه‌نسلاب



توجه به سطح بندی  
کارهابه لحاظ تکنیکی



توجه به فعالیت‌های  
رقابت‌آمده‌مندان



استفاده هوشمندانه  
از زبان هنر



استفاده از هنر خوب  
و فاخر و نه هنر آبکی و  
پیش‌پاافتاده



توجه به معیارهای  
کارشناسی در انتخاب و  
ترویج آثار



توجه به رعایت شیوه‌های  
مناسب در پرداختن به  
مسئل‌انقلاب



جبران کم کاری در حوزه  
قصه و رمان نسبت به  
برخی ملل دیگر



توجه به اهمیت  
قصه‌کوئی



استفاده از ظرفیت  
مبالغه در افسانه‌ها  
برای انتقال پیام



استفاده از ظرفیت  
تصویرگری برای  
ترویج ارزش‌ها



توجه به معیارهای کارشناسی  
در انتخاب‌های خاص مانند  
انتخاب زانرو حشت برای  
سنین کودک و نوجوان



## \* محصولات و خدمات فرآیند و ملاحظات

توجه به کثرت آگاهی‌ها  
و میل به دانایی در  
کودک‌ونوجوان



توجه به خوش‌فکری  
و صحیح‌نویسی در  
تولیدات متنی



سنگش مستمر آثار و  
میزان پیشرفت در انتقال  
پیام‌های مطابق



ضرورت هشیاری  
در خصوص محصولات  
فاسد‌فرهنگی



نگرانی از دسترسی  
بیگانگان به ذهن  
کودکان و نوجوانان



تلاش مراکز فرهنگی  
دشمن برای القای  
مقاصد استعمره‌اري



به کارگیری هنرمندان  
صاحب تکنیک برای  
انتقال محتواهی مدنظر



استفاده از جواب‌بیان  
کارشناسی در زمینه  
تجاری‌سازی محصولات



توجه به اصالت برتری طلبی  
و تحقیر دیگر فرهنگ‌ها  
در فرهنگ‌غربی



به رهبردای هدفمند  
دشمن از هنر



اهمیت شناخت  
هنرتوسطکانون



توجه به تفاوت  
زمانه‌کنونی با گذشته



توجه به پدیدآورندگان  
انقلابی و استفاده  
از ظرفیت هنرمندان با  
استعدادهای مؤمن



فشار جو فرهنگی  
غربی برای جلوگیری  
از کارهای منطبق بر  
ارزش‌های اسلامی



تکمیل زنجیره  
با محصولات مکمل،  
فرهنگی مانند فیلم،  
سریال، پویانمایی و ...



تکثیر و توزیع آثار  
هنری ماندگار



## عنوانی توصیه‌ها به تشکیل کانون

کانونی که هست  
کانونی که باید باشد

# تشکیلات کانون \*

استفاده از همه‌ی  
ظرفیت‌های کانون



لزوم خارج کردن  
کانون از آن‌زوا



مظلوم بودن مقوله  
فرهنگ درکشور



اتکا به نظر کارشناسی  
درباره‌ی مسائلی مانند  
مسائل مالی کانون



داشت‌ن هسته‌ی فکری  
برای ترسیم‌اندیشه‌ی  
کلان حاکم بر کانون



توجه به نقش کودکان  
و نوجوانان در ساختن  
آینده جامعه



وظیفه سنگین کانون  
در خصوص کار فرهنگی  
برای کودکان و نوجوانان  
و اهمیت خطیر کاران



ضرورت کار سریع‌تر  
و گردش کار تندتر  
با توجه به اقتضای شرایط  
فرهنگی جدید



داشت‌ن هیئت ممیزی  
برای سنجش آثار و  
میزان پیشرفت در انتقال  
پیام‌های مطلوب



# مدیران کانون \*

غلط بودن واگذاری میدان  
به نیروهای غیر انقلابی



ضرورت حمایت  
از سوزه‌های انقلابی و  
سازندگان متعهد



اهمیت جهت‌گیری  
درست مسئولان کانون



ضرورت سرعت عمل  
باتوجه به سرعت  
تحولات فرهنگی



پاپشواری بر اصول دینی  
ونه راسیدن از تهمت‌ها و  
اهانت‌های متأثر از فرهنگ غربی



استفاده از ظرفیت‌های  
باتجربه ذیل راهبری  
مدیران انقلابی



عدم توجه به  
مسائل سیاسی جناحی



مسئولیت‌پذیری و  
عمل‌گرایی مدیران



ابتکار در برنامه‌ها و  
شیوه‌های کار



ضرورت تحمل در  
مقابل مشکلات کار



توسعه عميق و  
کیفیت کارها



دشوار بودن عمل به  
ایده‌های دارین عرصه



## \* ظرفیت‌های همکاری مشترک

استفاده از ظرفیت ادبیات  
فارسی در سطح جهانی



وصل شدن برنامه‌ها  
به مدارس کل کشور



استفاده از ظرفیت  
رسانه‌های برای همکاری



توجه به کاربرای کودکان  
ونوجوانان آسیب دیده در  
بلایگری طبیعی



استفاده از آثار نویسنده‌گان  
توانمند کانون در کتب  
آموزش و پرورش



استفاده از ظرفیت  
تشکلهای آنالوگی  
فرهنگی و هنری در کانون



۲

عنوانیں توصییہ ہابہ  
ہمراہ جملات منتخب  
رہبر انقلاب

## مخاطب کانون \*

### اهمیت کاربرای کودکان و نوجوانان

شمامرّبی عزیز، شما که در کتابخانه با کودک مواجه می‌شوید، شما که قصه‌می‌گویید، شما که کتاب می‌فرستید، شما که کتاب می‌خوانید و شما که در کارهنری و آفرینش هنری خودتان، آن کودک را مخاطب قرار می‌دهید، بدانید که الان درست روی نقطه‌ی اصلی و اساسی حرکت می‌کنید. شما درست آن کاری را که باید انجام گیرد انجام می‌دهید. آن کسی می‌تواند از کار خود، شاد و خشنود و از رضای الهی خاطر جمیع باشد که خلاً لحظه را پر کند. خلاً لحظه این است و شما این خلاً را پرمی‌کنید. پس، این نکته‌ی اول در مورد اهمیت کاربر روی کودکان و نوجوانان است؛ یا به تعبیر بeter، برای کودکان و نوجوانان است که در حقیقت برای آینده، برای خانواده‌ها، برای کشور و تاریخ است.

بيانات در دیدار با هژمندان کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۷۷/۲/۲۳

### خطیر بودن کاربرای کودکان و نوجوانان

حقیقتاً باید بگوییم که اگر مسؤولان امور فرهنگی کشور بخواهند مسئله‌ی کودک و نوجوان را آنچنان که هست، مورد اهتمام قرار دهند، من خیال می‌کنم خیلی از آنها بی‌که مسؤولند، از ساعات خوابشان هم خواهند زد تا به این مسئله پیردازند. امروز قضیه‌ی تربیت کودک و نوجوان، با گذشته‌های دور - حتی با گذشته‌های نه چندان دور، مثلًاً با بیست سال پیش خیلی تفاوت کرده است.

بيانات در دیدار با هژمندان کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۷۷/۲/۲۳

### برنامه برای مخاطب میلیونی دانشآموزان مدارس در سراسر کشور

خب شمامیگویید مثلًاً بیست هزار کتاب را در راسته‌ی انقلاب می‌فروشید. مخاطب شما فقط اینها بی‌که می‌آیند از شما کتاب می‌خوردند؛ ما چهارده پانزده میلیون دانشآموز داریم، مخاطب شما اینها بی‌که می‌آیند.

دیدار اعضای هیئت مدیره و معاونین کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۹۱/۱۰/۱۱

## توجه به نیازها، آسیب‌ها و مسائل کودک و نوجوان و رصد مستمر آن‌ها

شما احتیاج دارید به یک هسته فکری که بنشینند مسائل فرهنگی را بویژه در مورد آنچه که مربوط به کودک و نوجوان است در کشور رصد کنند، نیازها را بسنجد، خطرات و آسیبها را درست بشناسند، بعد بگویند ما امروز برای مخاطبه‌ی با کودک و نوجوان چه لازم داریم که به او بگوییم؟ کودک ما چه کم دارد که باید به او گفت؟ وقتی که آن معلوم شد، آن وقت این باید در کتاب بیاید، در فیلم بیاید، در بازی بیاید، در اسباب بازی بیاید، در پویانمایی [باید]، [در] همه‌ی اینها باید بیاید، یکی این است؛ فکر.

دیدار اعضا هیئت مدیره و معاونین کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۹۱/۱۰/۱۱

## استفاده از دانش و شیوه‌های ابتکاری معرفی محصولات به مخاطبان

دارا و سارا درست شد، چیز خیلی خوبی هم بود. دارا و سارا، من نمونه‌های گوناگونش را دیدم هم کاربرجسته‌ای بود و زیبا و قشنگ از آب در آورده بودند [و] با سلیقه بود، بعد هم کار ابتکاری ای بود یعنی در دنیا هم منعکس شد به یک نحوی [و] دیگران هم تقلید کردند؛ میدانید، بعضی از کشورهای همسایه‌ی ما فوری تقلید کردند از دارا و سارا. منتها دارا و سارا فروش نمی‌رود، [اما] بتمن فروش می‌رود، مرد عنکبوتی فروش می‌رود! چرا؟ علتش چیست به نظر شما؟ علتش این است که بچه‌ها بتمن رامی‌شناسند، ده فیلم برای بتمن تهیّه شده، ده کارتون تهیّه شده، ده نمیدانم فلان برای اسپایدرمن تهیّه شده؛ بچه‌ها نگاه کرده‌اند، اسپایدرمن را آنجا دیده‌اند، حالا در بازار که می‌بیند می‌خواهد بخرد؛ می‌خرد بازی می‌کند. دارا و سارای شما را کجا دیده‌اند بچه‌ها؟ من این را سفارش کردم مخصوصاً؛ گفتم بنشینید، فیلم‌نامه درست کنید، ده فیلم، ده کارتون، برای دارا و سارا به وجود بیاورید، ده پانزده بچه‌ی تیز زیل زرنگ متدين باهوش زیبایی خوب، بیایند در نقش دارا و سارا بازی کنند؛ بعد [اگر] اشما دارا و سارا را بیرید در هر مغازه‌ای هم بگذارید، بچه‌ها می‌آیند می‌گویند این دارا است، می‌خوردندش. شما شکست خورده‌ید در مورد فروش دارا و سارا، به خاطر همین [که] بچه‌هانمی‌شناسند. این شیوه‌ها را باید گرفت، این شیوه‌ها را باید عمل کرد؛ اینها ابتکار لازم دارد.

دیدار اعضا هیئت مدیره و معاونین کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۹۱/۱۰/۱۱

## \* محصولات و خدمات \* محتوا

### اهمیت بی‌بدیل ایمان دینی در کودک و نوجوان

سعی کنید در این قصه‌گویی و در این کارهتری، اولین چیزی را که در کودک ایجاد می‌کنید، ایمان باشد. هیچ چیز، معادل ایمان نیست. شما از این بچه، هرچه بخواهید بسازید، باید در او ایمان به وجود آورید. بدترین ضربه‌ای که امپراتوری خبری و هنری زد، این بود که شبکه‌ی عظیم فساد در دنیا را در این سالهای متتمادی راه انداخت که متأسفانه در دوره‌ی پهلوی، پرش ماراهم گرفت هُرُهُری مذهبی و بی‌ایمانی را رواج داد که انسان در دل و جان خودش، به هیچ ستونی متکی نباشد! سعی کنید بچه‌ها را با ایمان کنید؛ ایمان به خدا، ایمان به حقیقت مطلق و ایمان به اسلام. اگر این بچه‌ها بالایمان پرورش پیدا کردند و شماتوانتی بذر ایمان را در دلشان بکارید، در آینده می‌شود از آنها هر شخصیت عظیمی ساخت و برای هر کاری مناسیبند. اگر این عنصر را در آنها نداشته باشیم، برای هیچ کاری مناسب نیستند؛ هرچه بشوند، نامطمئنند. سیاستمدار شوند، نامطمئنند، تاجر شوند، کارگر شوند، نویسنده یا هنرمند شوند، نامطمئنند. سعی کنید ایمان را در بچه‌ها تقویت کنید. این اولین نقطه است. البته آن وقت می‌توان بر محور ایمان، تعصب و جمود و امثال آن را پروراند و تنبیه؛ می‌توان صفات عالی، آزاداندیشی، شجاعت، بزرگواری و سماحت را پروراند و تنبیه. آنچه را که فکر می‌کنید برای این بچه و برای شخصیت او لازم است، بر محور ایمان بتنبیه. ان شاء الله خداوند شما را توفیق دهد.

بيانات در دیدار با هنرمندان کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۷۷/۲/۲۳

### توجه به اصول و پایه‌های فکری بدون رودربایستی

ببینید، پایه‌ی فکری اساسی کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان باید مسائل انقلاب باشد، یعنی پایه‌ی فکری را ببروی مسائل انقلاب [بگذارید]؛ هیچ ملاحظه و رودربایستی در این زمینه نداشته باشید.

دیدار اعضای هیئت مدیره و معاونین کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۱۱/۱۰/۱۳۹۱

## ضرورت پرداختن به مسائل و حوادث انقلاب اسلامی

ساختن مستندهای مربوط به قضایای گوناگون انقلاب، یکی از کارهای مهم است. چند سال قبل من به این دوستانی که در کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان هستند، چند تا عنوان دادم - مثل قضیه‌ی هفده شهریور - گفتم بروید مستندسازی کنید. حادثه‌ی هفده شهریور، حادثه‌ی کوچکی نبود. مردم در میدان ژاله ساقی تهران جمع شدند، رژیم هم آنجره به جان مردم افتاد و آن کشتار فجیع و عجیب را انجام داد. خب، همه فقط یک هفده شهریوری شنیدند؛ اما در آن قضیه چه اتفاقی افتاد، درست روشن نیست. البته این اواخر - چهارپنج سال قبل از این - دیدم یک چیزهای مختصراً هست؛ لیکن این کار تحقیق تاریخی دقیقی لازم دارد. از این قبیل فراوان است؛ قضایائی که در اطراف کشور اتفاق افتاد، در تهران اتفاق افتاد؛ خیلی قضایای مهمی اتفاق افتاد. روی اینها تحقیق تاریخی کنید، در بیاورید، دست مستندسازان بدھید. اینها یک دسته‌اند. یک دسته هم بیرون هستند، که مطلع نیستند؛ اصلاً از قضایای انقلاب مخبر ندارند، نمیدانند چه مراحلی را گذرانیدم.

بيانات در دیدار رئیس، مدیران و اعضاي مرکز اسناد انقلاب اسلامي

## توجه به تقویت ایمان دینی برای مقابله با آسیب‌های روحی کودکان در حوادثی مانند زلزله

از جمله نگرانی‌هایی که در سفر قبل (به مناطق زلزله‌زده ب) پیدا کردم، مشاهده‌ی افسرده‌گی مردم بود. بندۀ دو سه ساعت در شهر حرکت کردم و از نزدیک این مسئله را دیدم. بعضی از کسان ما رفتند با برخی از مردّها و زن‌ها تماس گرفتند، که گزارش‌هایش را من خواندم؛ از جاهای دیگر هم گزارش گرفتم. حالت افسرده‌گی در کودکان، زنان داغدیده و دختران تنها مانده، خیلی مهم است؛ این را باید دست‌کم گرفت.

البته بندۀ قبل به کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان در این خصوص به طور ویژه سفارش کرده بودم؛ به بعضی از مسؤولان فرهنگی هم سفارش کرده‌ام؛ منتها کاری که باید در این مورد انجام بگیرد، گویا به صورت کامل انجام نگرفته است. اگر ما به این نقاط آسیب‌پذیر نرسیم، اشکالاتی ایجاد خواهد شد که بعد از خودش را نشان می‌دهد.

بيانات در دیدار مسؤولان بازسازی شهرستان به ۱۳۹۴/۲/۱۳

## پرداختن به متون سالم و مناسب از شعرو و نثر معاصر

ادبیات امروز- هم شعر امروز، هم نثر امروز، هم فضای ادبیاتی امروز- باید برای دانش آموز مطرح شود؛ اما انتخابها او لا باید انتخابهای خوش سلیقه، ثانیاً سالمی باشد.

بیانات در دیدار وزیر آموزش و پرورش و اعضای شورای عالی تدوین کتابهای درسی ۱۳۷۹/۱۰/۲۷

## اهمیت آموزش زبان و ادبیات فارسی و استفاده از آن برای کودکان

اگر امروز کودک ما فارسی را درست یاد بگیرد و بتواند لغت فارسی را در جایی که لازم دارد، استفاده و مصرف کند، اگر شاعر شد، اگر هنرمند، گوینده، برنامه‌ساز یا کتابنویس شد، شما دیگر خاطر تان جمع است؛ مثل کتابنویس، فیلم‌نامه‌نویس، گوینده‌ی تلویزیون و افرادی نظیر آنها که در محیط قبلی پژوهش پیدا کرده‌اند، نخواهد بود. یعنی شما در حرکت خودتان در کانون، می‌توانید آن دو مقصود و دو وظیفه‌ای را که در باب ادبیات هست، هر دو را با هم تأمین کنید؛ هم ادبیات را پیش ببرید، هم آن را در قشرهای گوناگون - که قشر مخاطب شما کودک است - درست صرف کنید. بنابراین به زبان و ادبیات، باید خیلی اهمیت داده شود.

بیانات در دیدار با هم‌مندان کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۷۷/۲/۲۳

## استفاده از ظرفیت ترجمه‌آثار فرهنگی مناسب

من اعتقاد ندارم که ما بایستی از ترجمه - که یک باب بسیار وسیع در فرهنگ است - خودمان را محروم کنیم؛ چرا محروم کنیم؟ خیلی آثار خوب در نوشتۀ‌های خارجی هست که می‌توانید از آنها استفاده کنید. هیچ ملتی از ترجمه بی‌نیاز نیست؛ بخصوص ما ملت ایران؛ زیرا که ما در بسیاری از عرصه‌های زندگی، از جمله در عرصه‌ی کار فرهنگی و دستاوردهای فرهنگی و محصولات فرهنگی حقیقتاً خیلی عقب هستیم. در این چند ده سال گذشته - حالا قبلش را کاری ندارم؛ همین چند دهه‌ای که جلوی چشم ماست - ماخیلی کم‌کاری داریم. ملت ما، روشنفکرهای ما و دست‌اندرکاران فرهنگی ما واقع‌آن کاری را که باید نکردند. من یادم هست یک وقت مرحوم آل احمد - شاید این را به بعضی از برادران در صحبت‌هائی گفته باشم - در سال ۴۷ و شاید کمتر از یک سال قبل از فوتش، در مشهد ادعای میکرد که ما در تمام طول دوران ورود فرهنگ نوی دنیا به کشورمان، یک یادوتوجهی خوب بیشتر نداریم!

بیانات در دیدار مدیر عامل و کارکنان کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۵/۰۵/۱۳۷۶

## ضرورت خاطرجمع شدن از کالاهای فرهنگی ترجمه‌ای مورد استفاده کودک و نوجوان

در مقوله‌ی قصه و رمان که من اشاره کردم و شما اطلاع دارید که من قدری با این مقوله مرتبطم، واقعاً دستمنان خالی است. ما در داخل کشور، هیچ کاربزرگی نداریم. کارهای بزرگی که در کشورهای دیگر و میان ملت‌های دیگر در این زمینه وجود دارد، ما اصلاً مشابهش را نداریم؛ نه مشابه فرانسوی‌ها، نه مشابه روس‌ها، و نه بعضی از ملت‌های دیگر. اینها خلأهائی است که باید پرشود؛ لیکن تامادامی که پرنشده، ما از ترجمه‌ی خوب - از جمله برای آثار کودکان و نوجوانان که کارشماست - میتوانیم استفاده کنیم. منتها مثل همه کالاهایی که شما وقتی میخواهید به خانه‌ی خودتان ببرید و به فرزندانتان بدهید، سعی میکنید که سلامت آن را مورد تأکید قراردهید و ازان خاطرجمع شوید، این کالای فرهنگی را هم بایستی از سلامت‌نش خاطرجمع شوید.

[بیانات در دیدار مدیر عامل و کارکنان کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۷۱/۰۵/۰۵]

## ضرورت توجه به قصه‌های خوب

شنیدم که شما قصه‌گویی دارید. قصه‌گویی، هنر بسیار خوبی است. قصه‌های خوب، سازنده‌ی شخصیت کودک است. همان قصه‌های قدیمی را که ما از مادر خودمان، از مادر بزرگ و یا از پیرزن دیگری در کودکی شنیده‌ایم، امروز که مرور می‌کنیم، می‌بینیم در آنها چقدر حکمت وجود دارد! انسان، بعضی از خصال و تفکرات خودش را که ریشه‌یابی می‌کند، به این قصه‌های رسد. قصه مقوله‌ی خیلی مهمی است؛ منتها قصه‌های خوب.

[بیانات در دیدار با هنرمندان کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۷۷/۰۲/۲۳]

## پرهیز از ورود به مقوله آموزش موسیقی

مقوله‌ی موسیقی. همان طور که گفتید، مقوله‌ی خیلی پرربه‌ای است؛ یعنی هیچ صاف نیست. به نظر من اینطور میرسد که کانون، خودش را اسیر این قضیه نکند. حالا اینکه در گذشته در آنجا موسیقی یاد میدادند، اصلاً چیز دیگری است و معنا و جهت دیگری دارد. الان در این فضائی که وجود دارد و در این محیطی که هنوز هم قضیه‌ی موسیقی به صورت درست در ذهنها باز نشده، این دستگاه را که این همه احتیاج به فراغت بال و سبکباری برای حرکت دارد، چرا بیخود در گیر این قضیه بکنید؟ حالا بگوئید این بخش از کار مافعلانه تعطیل است، تابع دنبیینیم چه می‌شود.

[بیانات در دیدار مدیر عامل و کارکنان کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۷۱/۰۵/۰۵]

## \* محصولات و خدمات \* فرم ارائه

### ضرورت ابتکار در ارائه محصولات

الان در سطح کشور از همه طرف - چون آزادی هست در کشور؛ علی‌رغم حرف کس‌هایی که می‌گویند آزادی نیست، متأسفانه یک مقدار زیادی آزادی هست، ما هم بنانداریم جلویش را بگیریم - دارد به سمت اذهان کودکان و نوجوانان ما مطلب سرازیر می‌شود؛ قصه‌ی کی‌اش است، بازی کی‌اش است، پویانمایی کی‌اش است، فیلمها کی‌اش هست، این کارتونهای گوناگونی که هست و انواع و اقسام [دیگر]؛ اینها همه هست. پس شما تنها نیستید در میدان، این‌همه رقیب‌دارید؛ باید توجه کنید با وجود این‌همه رقیب، شما چه کار می‌توانید بکنید؟ یعنی همه‌ی نیرویتان را باید به کار بگیرید.

دیدار اعضاي هيئت مدیره و معاونين کانون پرورش فكري کودکان و نوجوانان ۱۳۹۱/۱۰/۱۱

### ضرورت توجه به هنر و ادبیات

کشور ما خوشبختانه کشور هنر و ادبیات است. نمی‌خواهیم به طور مطلق و بی‌مطالعه ادعایی را بکنم که حالا در خیلی از رشته‌های هنری، یا بلد نیستیم، یا عقبیم، یا مقلدیم! در این بحثی نیست؛ لیکن طبیعت این تاریخ، بیشتریک طبیعت ادبی و هنری است و گذشته‌ی ما، طبیعت ما و ادبیات خیلی قوی‌ماهیم این را نشان می‌دهد.

بيانات در دیدار با هنرمندان کانون پرورش فكري کودکان و نوجوانان ۱۳۷۷/۲/۲۳

### توجه به کیفیت آثار هنری در کانون

از چیز ضعیف به هیچ‌وجه خشنود نشود؛ نگوئید حالا که نداریم پس این چیز ضعیف هم یک چیزی است، نه. حداقل طبقه‌بندی کنید، طبقه‌ی یک، طبقه‌ی دو، طبقه‌ی سه، طبقه‌ی چهار؛ مثلاً عرض می‌کنم. اگر چنانچه مجبور شدید به جای طبقه‌ی یک و دو، طبقه‌ی سه و چهار را رأیه بدهید اعلان کنید که این از لحاظ هنری کار ضعیفی است، مابه عنوان طبقه‌ی سه و چهار داریم این را تحویل می‌دهیم، جنستان را بشناسانید.

دیدار با مسؤولان کانون پرورش فكري کودکان و نوجوانان ۱۳۶۵/۱۲/۱۳

## استفاده از ظرفیت ادبیات فارسی در سطح جهانی

خرج کردن درست ادبیات در سطح کشور، در سطح جامعه، یا در سطح جهان است؛ هرجایی که در بُرد ادبیات ماست. البته روزی از قسطنطینیه، یا از استانبول تآسیای شرقی، بُرد ادبیات ما بود. خوب؛ زمانی این طور بوده است؛ زبان فارسی، زبان دیوانی کشور عثمانی بود. در همان زمانی که کشور عثمانی دائمًا با ایران جنگ داشت، نفوذ زبان فارسی آن چنان بود که منشی و دییر دستگاه عثمانی کار خودش را با خط فارسی، با عنوان فارسی، با تعبیر و زبان فارسی و با شعر فارسی راه می‌انداخت! از این طرف هم - طرف شرق - حتی تا هند و چین، زبان فارسی بُرد داشت. زبان مذهبی بود؛ زبان اداری، زبان دییران و منشیان و زبان ادبیات و هنر بود.

امروز این دایره محدود شده است. البته بعد از انقلاب مقداری گسترش پیدا کرده؛ ولی قبل از انقلاب بر اثر تنگنظری و نادانی و بی‌سوادی مسؤولان کشور در دوره‌ی او اخراج از جارت آخر زمان محمد رضا پهلوی، زبان و ادبیات فارسی انحطاط پیدا کرد.

امروز به برکت انقلاب در نقاطی از دنیا، زبان فارسی به عنوان زبان دوم دانشگاهی یا به عنوان زبان رشته‌ی اختصاصی، بازمورد توجه قرار گرفته است. انقلاب پیام و سخنی دارد؛ کسی که مسلمان است، پیام اسلام را از انقلاب می‌گیرد، کسی هم که مسلمان نیست و بالاخره پیام نو را از انقلاب می‌گیرد، دلش می‌خواهد - مثلاً - بداند که امام و پدر این انقلاب، وقتی حرف می‌زد، چه می‌گفت که در ترجمه‌ی نمی‌شود فهمید؛ لذا زبان فارسی یاد می‌گیرند. امروز این طور است. به هر حال، امیدواریم زبان فارسی گسترش پیدا کند. زبان فارسی زبانی است با ظرفیت و باکشش. یکی از مراکزی که باید در آن روی زبان و ادبیات - بخصوص باشیوه‌های هنری - تلاش شود، مرکز شماست؛ چون شما بانسلی کار می‌کنید که آن نسل هرچه را که از شما فراگرفت، برایش ماندگار خواهد بود.

## ضرورت استفاده از زبان هنر برای ماندگاری تفکرانقلاب

هیچ تفکری مدامی که با هنر آمیخته نشود در تاریخ نمی‌ماند، این را بدانید. هیچ تفکری مدامی که با هنر آمیخته نشود نمی‌توان باور کرد که در اعماق جامعه نفوذ کرده. آن وقتی که یک اندیشه بتواند روح هنرجوئی و هنردوستی و هنرمندی را - که علی‌الاجمال در همهٔ مردم هست، حالا این علی‌الاجمال خودش تفصیلاتی دارد، که یعنی چه در همهٔ مردم هست. به‌حال در همهٔ مردم هست به یک شکلی - نتواند آن را به سوی خود جذب کند و ازاوازی برای تثبیت خودش استخدام بکند، آن اندیشه در جامعهٔ جانیفتاده.

دیدار با مسؤولان کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۶۰/۱۲/۱۳

## اهمیت زبان هنر و غیرقابل جایگزین بودن هنر

زبان هنرزبانی است که هیچ چیزی جایگزین آن نیست. حتی در نوشته‌ها هم بایستی هنر به کار برد. حتی در فرهنگ کلامی هم هنر است که اثر می‌گذارد! یک عبارت را شما می‌توانید دونوع بیان کنید: هنرمندانه و غیرهنرمندانه. اگر هنرمندانه بیان کردید، اثر می‌گذارد ولی همان عبارت اگر غیرهنرمندانه اداشد، اثر نخواهد گذاشت! هنر این گونه است؛ هیچ چیز جای هنر را نمی‌گیرد.

بیانات در دیدار با هنرمندان کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۷۷/۰۷/۲۳

## استفاده هوشمندانه از زبان هنر

ما چرا نقش هنر را در کارهای معمولی زندگی خودمان، این قدر دست کم می‌گیریم؟! الان همین کارهای هنری که آقای چینی فروشان اشاره فرمودند و من هم بعضی از آنها را دیده‌ام، کاملاً حاکی از هوشمندی است. ظاهراً یکی دو تا از آنها هم از تلویزیون پخش شد که خیلی هوشمندانه و خوب تهیه شده بود. این گونه کارها را هرچه می‌توانید باید تکثیر کنید. هنر، تا آننهایی ترین لایه‌های ذهن انسان نفوذ می‌کند و ماندگار و سازنده است. هرچه می‌توانید از هنر خوب، هنر فاخر - نه آبکی و پیش پا افتاده - استفاده کنید.

بیانات در دیدار با هنرمندان کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۷۷/۰۷/۲۳

## توجه به انواع محصولات فرهنگی مانند قصه، بازی، پویانمایی، فیلم

دارا و سارا درست شد، چیز خیلی خوبی هم بود. دارا و سارا - من نمونه‌های گوناگونش را دیدم - هم کاربرجسته‌ای بود و زیبا و قشنگ از آب درآورده بودند [و] باسلیقه بود، بعد هم کارابتکاری‌ای بود یعنی در دنیا هم منعکس شد به یک نحوی [و] دیگران هم تقلید کردند؛ میدانید، بعضی از کشورهای همسایه‌ی ما فوری تقلید کردند از دارا و سارا. منتها دارا و سارا فروش نمی‌رود، [اما] بتمن فروش نمی‌رود، مرد عنکبوتی فروش نمی‌رود! چرا؟ علت‌ش چیست به نظر شما؟ علت‌ش این است که بچه‌ها بتمن را می‌شناسند، ده فیلم برای بتمن تهیّه شده، ده کارتون تهیّه شده، ده نمیدانم فلاں برای اسپایدرمن تهیّه شده؛ بچه‌هانگاه کرده‌اند، اسپایدرمن را آنجا دیده‌اند، حالا در بازار که می‌بیند می‌خواهد بخرد؛ می‌خرد بازی می‌کند. دارا و سارای شمارا کجادیده‌اند بچه‌ها؟ من این را سفارش کردم مخصوصاً؛ گفتم بنشینید، فیلم‌نامه درست کنید، ده فیلم، ده کارتون، برای دارا و سارا به وجود بیاورید، ده پانزده بچه‌ی تیزِ زبلِ زرنگ متدين باهوش زیبای خوب، بیایند در نقشِ دارا و سارا بازی کنند؛ بعد [اگر] شما دارا و سارا را بیرید در هر مغازه‌ای هم بگذارید، بچه‌ها می‌آیند می‌گویند این دارا است، می‌خربندش. شما شکست خوردید در مورد فروش دارا و سارا، به خاطر همین [که] بچه‌هانمی‌شناسند. این شیوه‌ها را باید یاد گرفت، این شیوه‌ها را باید عمل کرد؛ اینها ابتکار لازم دارد.

دیدار اعضا هیئت مدیره و معاونین کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۹۱/۱۰/۱۱

## توجه به فعالیت‌های رقبا و دشمنان

الان در سطح کشور از همه طرف - چون آزادی هست در کشور؛ علی‌رغم حرف کس‌هایی که می‌گویند آزادی نیست، متأسفانه یک مقدار زیادی آزادی هست، ما هم بنانداریم جلویش را بگیریم - دارد به سمت اذهان کودکان و نوجوانان ما مطلب سرازیر می‌شود؛ قصه یکی‌اش است، بازی یکی‌اش است، پویانمایی یکی‌اش است. فیلم‌ها یکی‌اش هست، این کارتونهای گوناگونی که هست و انواع و اقسام [دیگر]؛ اینها همه هست. پس شما تنها نیستید در میدان، این همه رقیب دارید؛ باید توجه کنید با وجود این همه رقیب، شما چه کار می‌توانید بکنید؟ یعنی همه‌ی نیرویتان را باید به کار بگیرید.

دیدار با مسؤولان کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۹۰/۱۲/۱۳

### توجه به رعایت شیوه‌های مناسب در پرداختن به مسائل انقلاب

پایه‌ی فکری را ببروی مسائل انقلاب [بگذارید]: هیچ ملاحظه و رو در بایستی در این زمینه نداشته باشید. البته معنای این، بی‌گذار به آب زدن و بدون [رعایت] چم و خم‌های لازم وارد شدن نیست، باید بلد باشید که چه جوری عمل بکنید. بالاخره حرف زیاد است.

دیدار اعضای هیئت مدیره و معاونین کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۹۱/۱۰/۱۱

### توجه به معیارهای کارشناسی در انتخاب و ترویج آثار

اگر هم خواسته باشید ترویج کنید، چرا این کتاب (اثر محمود دولت‌آبادی) را ترویج می‌کنید که یکی از چرندرین و بربطیرین رمانهای زمان ماست؟! این رمان بسیار عیب دارد؛ نه فقط از نظر اخلاقی و دینی و سیاسی، بلکه از نظر کارشناسی عیب دارد. در این زمینه من می‌توانم نظر بد هم؛ این رمان از نظر کارشناسی، معیوب و غلط و دروغ است.

بیانات در دیدار وزیر آموزش و پژوهش و اعضای شورای عالی تدوین کتابهای درسی ۱۳۷۹/۱۰/۲۷

### توجه به معیارهای کارشناسی در انتخاب‌های خاص مانند انتخاب

#### ژانرو حشت برای سنین کودک و نوجوان

برداشته‌اند تکه‌ای از این کتاب (محمود دولت‌آبادی) را که پرازترس و وحشت و غصه است، به عنوان متن کتاب فارسی آورده‌اند! پس رکی از ترس شتر فارمی‌کند و داخل چاه می‌رود و چند روزی در آن چاه می‌ماند؛ بعد که یرون می‌آید، تمام موهایش سفید شده است! ابچه‌های در این سن وقتی این رمان را می‌خوانند، اصلاً دلشان پراز رعب و وحشت می‌شود. چه لزومی دارد ماین گونه مطالب را در کتاب درسی بیاوریم؟!

بیانات در دیدار وزیر آموزش و پژوهش و اعضای شورای عالی تدوین کتابهای درسی ۱۳۷۹/۱۰/۲۷

## استفاده از هنر خوب و فاخر و نه هنر آبکی و پیش‌پا افتاده

ما چرا نقش هنر را در کارهای معمولی زندگی خودمان، این قدر دست کم می‌گیریم؟! الان همین کارهای هنری که آقای چینی فروشان اشاره فرمودند و من هم بعضی از آنها را دیده‌ام، کاملاً حاکی از هوشمندی است. ظاهراً یکی دو تا از آنها هم از تلویزیون پخش شد که خیلی هوشمندانه و خوب تهیه شده بود. این گونه کارها را هرچه می‌توانید باید تکثیر کنید. هنر، تا آن نهایی ترین لایه‌های ذهن انسان نفوذ می‌کند و ماندگار و سازنده است. هرچه می‌توانید از هنر خوب، هنر فاخر - نه آبکی و پیش‌پا افتاده - استفاده کنید.

بيانات در دیدار با هنرمندان کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۷۷/۲/۲۳

## توجه به اهمیت قصه‌گویی

شنیدم که شما قصه‌گویی دارید. قصه‌گویی، هنر بسیار خوبی است. قصه‌های خوب، سازنده‌ی شخصیت کودک است. همان قصه‌های قدیمی را که ما از مادر خودمان، از مادر بزرگ و یا از پیرزن دیگری در کودکی شنیده‌ایم، امروز که مرور می‌کنیم، می‌بینیم در آنها چقدر حکمت وجود دارد! انسان، بعضی از خصال و تفکرات خودش را که ریشه‌یابی می‌کند، به این قصه‌های مرسد. قصه مقوله‌ی خیلی مهمی است؛ منتها قصه‌های خوب.

بيانات در دیدار با هنرمندان کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۷۷/۲/۲۳

## جبران کمکاری در حوزه قصه و رمان نسبت به برخی ملل دیگر

در مقوله‌ی قصه و رمان که من اشاره کردم و شما اطلاع دارید که من قدری با این مقوله مرتبطم، واقعاً دست‌مان خالی است. ما در داخل کشور، هیچ کار بزرگی نداریم. کارهای بزرگی که در کشورهای دیگر و میان ملت‌های دیگر در این زمینه وجود دارد، ما اصلاً مشابهش را نداریم؛ نه مشابه فرانسوی‌ها، نه مشابه روس‌ها، و نه بعضی از ملت‌های دیگر. اینها خلاهائی است که باید پر شود؛ لیکن تا مادامی که پرنشده، ما از ترجمه‌ی خوب - از جمله برای آثار کودکان و نوجوانان که کارشماست - می‌توانیم استفاده کنیم. منتها مثل همه کالاهائی که شما وقتی می‌خواهید به خانه‌ی خودتان ببرید و به فرزندانتان بدهید، سعی می‌کنید که سلامت آن را مورد تأکید قرار دهید و از آن خاطر جمیع شوید. این کالای فرهنگی را هم بایستی از سلامت خاطر جمیع شوید.

بيانات در دیدار با هنرمندان کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۷۷/۲/۲۳

## استفاده از ظرفیت مبالغه در افسانه‌ها برای انتقال پیام

افسانه با قصه‌ای که منطبق با واقعیات است، تفاوتش همین است که مبالغه‌های در افسانه هست؛ نمیدانم حالا اسمش خرافه است یا چیز دیگر. ممکن است چیزهای خیلی بدی باشد، ممکن است خیلی هم بد نباشد. اینجا در حقیقت دونوع متن داریم: وقتی شما وقایع را مبالغه آمیز کردید، رنگ و روغن‌های غلیظ به آن زدید، ابعاد را با واقعیت یک مقدار فاصله دادید، می‌شود افسانه؛ اما وقتی آن را به ابعاد حقیقی خودش برگردانید، صحنه را منعکس کردید، می‌شود قصه. همه جاشمامیتوانید این کار را بکنید. بنابراین افسانه چه عیبی دارد؟ البته من نمیدانم چطور افسانه‌ای مورد نظر شماست و چه چیز را می‌خواهید بحث کنید. یک وقت هست که حقائق دینی و داستانهای دینی را به عنوان افسانه ذکرمی‌کنند؛ این یک ترفندهاست. ما گاهی اوقات می‌بینیم ماجراهای پیغمبران را مثلاً به عنوان افسانه‌ی پیغمبران، و ماجراهای آفرینش را که در قرآن به آن تصریح شده، به عنوان افسانه‌ی آفرینش منعکس می‌کنند - این البته غلط است - اما آنچه که واقعاً افسانه است، چه مانعی برای انتشار دارد؟

بيانات در دیدار مدیر عامل و کارکنان کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۵/۰۵/۱۳۷۱

## توجه به سطح‌بندی کارهای لحظه‌تکنیکی

من بار دیگر مسئله‌ی تأکید روی تکنیک کار و روی آن قواره‌ی کار و قالب کار را تأکید می‌کنم، آن را دست کم نگیرید، خیلی مهم است. تشویق منافات ندارد با این‌که انسان به فضیلت کار توجه داشته باشد، تشویق هم بکنید، اما سطح کار را هم از دست ندهید. نمره بدهید، درجه بدهید، بگوئید آقا ما تا درجه‌ی مثلاً فرض کنید که چهار آمدیم جلو، اما هنوز درجه‌ی سه و درجه‌ی دو و درجه‌ی یک نداریم؛ اشکالی ندارد، تا آن کسانی که می‌خواهند شروع کنند، می‌خواهند جست‌بزنند، می‌خواهند شکوفا بشوند، بشکفند، بدانند که تکلیف‌شان یک قدری بالاترازاینهاست.

دیدار با مسؤولان کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳/۱۲/۱۳۶۰

## استفاده از ظرفیت تصویرگری برای ترویج ارزش‌ها

در مورد تصویرگری دختران زیر نه سال که سؤال کردید، باید عرض کنم که تصویر، هیچ حکم شرعی ندارد. شما روی نه سال هم تصویرزن بی‌حجاب بکشید، نه کشیدنش حرام است، نه نگاه کردنش حرام است؛ اگر بخواهید فقط تصویر را از باب حکم شرعی ملاحظه کنید؛ منتها اینجا قضیه، قضیه حکم شرعی شخصی نیست؛ قضیه انتقال یک فکرو انعکاس یک منش است. اگر این است، بین دختر هشت سال و نیمه و نه سال و نیمه دیگر فرقی نمی‌کند که شما بگوئید حالا سرتاسر تمام شدن نه سالگی قضیه فرق می‌کند؛ نه، چه تفاوتی می‌کند؟ در حالی که از لحاظ حکم شخصی فرق می‌کند. دختری که مثلًاً اینجا جلوی ما آمده است، اگر نه سالش تمام باشد، نگاه کردن به بدنش حرام است؛ ولی اگر کمتر باشد، نه؛ حکم شرعی فردی این است. اما وقتی که شما از دیدگاه بازتری به مسئله نگاه می‌کنید، تصویر شما، فیلم شما، حتی نقاشی‌ای که در کتابها از آن استفاده می‌کنید - تصویرگری کتابهای کودکان - هیچ‌کدامش از جنبه‌ی شخصی و شرعی نباید مورد مذاقه قرار بگیرد؛ والا همان طور که عرض کردم، نه زیر نه سال، نه روی نه سال، هیچ حرمتی ندارد؛ شما هر طور می‌خواهید، بکشید؛ اما وقتی که می‌خواهید مخاطب شما که یک دختر بچه است، از آن استفاده‌ی خوب ببرد، طبعاً هرچه برای شما ارزش است، در آن باید منعکس کنید؛ از جمله حجاب را؛ حجاب را هم باید منعکس کنید. همچنان که شما در قصه‌نویسی برای خانواده‌ای که در آن چند دختر هست، حتماً نمایز صبح را توی آن می‌گنجانید - و باید هم بگنجانید - این یکی را هم باید بگنجانید. از این دیدگاه به مسئله نگاه کنید.

بيانات در دیدار مدیر عامل و کارکنان کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۵/۰۵/۱۳۷۱

## \* محصولات و خدمات \* فرآیند و ملاحظات

### توجه به پدیدآورندگان انقلابی و استفاده از ظرفیت هنرمندان با استعداد مؤمن

از هنرمندانهای متدين [استفاده کنید]. من به شما عرض بکنم، برخلاف آنچه که خیلی‌ها تصور می‌کنند، به من آطلاعات زیاد میرسد؛ من از خیلی جاها آطلاعات می‌گیرم و آطلاعات من کم نیست از مسائل گوناگون کشور؛ ما امروز در مسائل هنری، جوانهای انقلابی، مؤمن، با استعداد، علاقه‌مند به کار، عاشق کار، در کشور خیلی داریم؛ خب اینها را پیدا کنید، در کانون را بازکنید روی جوانهای انقلابی مؤمن؛

دیدار اعضای هیئت مدیره و معاونین کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۹۱/۱۰/۱۱

### سنجش مستمر آثار و میزان پیشرفت در انتقال پیام‌های مطلوب

یک هیئت ممیزی لازم دارد. من البته در برنامه‌ی کاری شما [دیدم]. من آن نوشه‌ی مفصل و سنگین و پر خرجی که برای من فرستاده بودید را خواندم... از اول تا آخر تقریباً نگاه کردم. خب، شما در زمینه‌ی کتاب پیشرفت داشتید، یعنی کتابهای زیاد و رمان تولید کردید. خب چه کسی ارزیابی می‌کند که این رمان، رمان مطلوبی است یا نه؟ بالاخره این یک مسئله‌ی مهمی است. رمان را می‌شود نوشت، نمایشنامه را می‌شود نوشت، آمامگر هر رمانی خواندنی است؟ یک رمانی هست که جوان هم می‌خواند، کودک هم می‌خواند، زن و مرد هم می‌خوانند، من پیرمرد هم می‌خوانم؛ یک رمان هم هست که نه، پنج ورق، ده ورقش را می‌خوانند، می‌گذارند کنارا! بنابراین [ممیزی] از لحاظ هنری مسئله است. بعد، محتوا‌ی این رمان چه باشد؟ بالاخره رمان - مثل بقیه‌ی ابزارهای هنری - یک پیام دارد؛ این پیام چیست؟ چه کسی می‌خواهد تشخیص بدهد که آنچه که شما در آن هسته‌ی فکری - به قول فرنگی‌ها، اتاق فکر- تهیه کردید، حتماً در این کتاب اعمال شده؟ [به خاطر] این، لازم است شما ممیزینی برای این کارداشته باشید. این هم مهم است.

دیدار اعضای هیئت مدیره و معاونین کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۹۱/۱۰/۱۱

## توجه به خوش‌فکری و صحیح‌نویسی در تولیدات متنه

ما الان در بین نویسنده‌هایی که انقلابی هم نیستند، کسانی را داریم که قلمشان خوب است؛ اما یقیناً رجحان بانویسنده‌های انقلابی است. ما الان نویسنده‌های خوب انقلابی داریم که قشنگ و نومی نویسنند؛ نسبت به آن افراد، نوترمی نویسنند. الان همین بچه‌های خود را که در کانون پژوهش فکری و دررشد فعالیت می‌کنند - که البته اخیراً کاری از آنها ندیده ام؛ قبله‌اگاهی می‌دیدم که مطلبی می‌نویسنند؛ بعضی درجه‌های دیگرمی نویسنند - گاهی بسیار خوش‌قلم و خوش‌فکرند و متین و صحیح می‌نویسنند - صحیح‌نویسی، هنر بسیار بزرگی است - از آثار اینها مطالبی در کتاب درسی بیاورید.

بيانات در دیدار وزیر آموزش و پژوهش و اعضا شورای عالی تدوین کتابهای درسی ۱۳۷۹/۱۰/۲۷

## توجه به تفاوت زمانه‌کنونی با گذشته

امروز کودک ما - چه برسد نوجوان - آگاهی و هوشیاری ای دارد که داده‌ی تردیدناپذیر جو و فضای انقلاب است. در گذشته این آگاهیها، این آزادیها و این روح استفهام و این میل به دانستن، نبود. دسترسیهایی هم وجود دارد که در واقع دسترسی کودک ما، یک منبع فرهنگی نیست؛ بلکه بادید درست، دسترسی مراکز هدایت‌کننده‌ی فرهنگ در سرتاسر دنیا برای القای مقاصد استعماری به کودک ماست.

بيانات در دیدار با هنرمندان کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۷۷/۲/۲۳

## نگرانی از دسترسی بیگانگان به ذهن کودکان و نوجوانان

### ضرورت هشیاری در خصوص محصولات فاسد فرهنگی

وقتی که ما از یک متعاق فرهنگی فاسد که از طرف دشمن گشود، دشمن مردم، یا لاقل یک بیگانه‌ی بی‌علقه - از این‌که دیگر کمتر نیست - حرف می‌زنیم، بعضی خیال‌می‌کنند که ما از دسترسیهای فرزندان خودمان ناراحت و نگران هستیم یا شکایتی داریم. می‌گویند: «آقا! جوانند، بگذرید بفهمند!» کانه‌ی ما می‌خواهیم جوانمان نفهمد! ما از دسترسی بیگانه به ذهن فرزند خودمان نگرانیم.

بيانات در دیدار با هنرمندان کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۷۷/۲/۲۳

## توجه به اصالت برتری طلبی و تحقیر دیگر فرهنگ‌هادر فرهنگ غربی

غرب علی‌رغم این‌که سعی دارد خودش را به آزاداندیشی معروف کند، یک محیط بشدت متعصب در یک مقوله مشخص است. شاید در مقولات دیگر هم متعصب باشد، اما در مقوله‌ی فرهنگ بشدت متعصب و سختگیر است؛ یعنی هر فرهنگی غیر از فرهنگ اروپائی بشدت مورد تحقیر، اهانت و فشار قرار می‌گیرد. اروپای مدعی تسامح و سهل‌نگری و آزاد اندیشی و بلندنظری و دوری از تحجر و جمود، در مقوله‌ی فرهنگ بشدت سختگیر و متعصب است. هر آنچه که غیر از فرهنگ اروپائی است، نامهای مختلفی پیدا می‌کند؛ از حشیگری و بربرتی بگیرید تا ارجاع و عقب‌افتدگی، تا غیر قابل اعتماد بودن، و خلاصه بمباران می‌شود؛ یعنی همان احساس قدیمی و باستانی اروپا، که هرچه مأورای یونان بود، بربود و ببرستان بود. این احساس، حقیقتاً در عمق جان اروپائی‌ای که در فضای فرهنگی اروپا و غرب زندگی می‌کند، رسوخ کرده و البته در اقمار فرهنگی اروپا، یعنی آمریکا و استرالیا عیناً همین معنا وجود دارد. در آنجا‌الان همین روحیه‌ی یونانیان و بربراها وجود دارد؛ لذاست که تحقیر می‌کنند؛ لذاست که می‌بینید مثلًا با حجاب بشدت مبارزه می‌کنند. مبارزه‌ی آنها با حجاب نه به معنای این است که حجاب تحمیلی برزن است؛ نه، اینها انواع تحمیلهای گوناگون را برزن روا میدارند و هیچ مشکلی هم برایشان نیست. فرض بفرمایید تحمیل کارسخت، تحمیل اهانت، تحمیل ریختن آبرو و حیثیت زن به عنوان یکی از دو جنس اصلی آفرینش تحمل می‌شود، اما این یکی تحمل نمی‌شود. چرا؟ چون این مثلًا مخالف فرهنگ اروپاست.... این سختگیری و فشار از طرف غربی‌ها همواره وجود دارد. هر وقت که فرهنگی غیر غربی، بخصوص فرهنگ اسلامی که برای خودش مکانتی قائل است، حالت هجومی دارد، حالت ضعف و انكسار و هزیمت ندارد، بخواهد یک جاخودنمائی کند، بشدت مورد تحقیر و فشار قرار می‌گیرد.

بيانات در دیدار مدیر عامل و کارکنان کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۵/۵/۱۳۷۱

## فشار جو فرهنگی غربی برای جلوگیری از کارهای منطبق بر ارزش‌های اسلامی

با توجه به این چیزها و آنچه که بر ما گذشته، بخصوص در طول چند ده سال اخیر، یا بلکه بشود گفت در صد و پنجاه، دویست سال اخیر که فرهنگ غربی در داخل کشور ما راه باز کرده، ماباید در این زمینه خیلی تلاش می‌کردیم، خیلی کار می‌کردیم، خیلی حقائق فرهنگی اسلام را تبیین می‌کردیم؛ امامت‌آسفانه این کارهای نشده است. هر وقت هم کسانی خواستند سر بلند کنند، در یک گوشه حرکتی را در این زمینه درست کنند، انواع و اقسام فشارها و هو و جنجالها روی سرشان ریخته و مانع شده از اینکه بتوانند کارشان را انجام دهند. الان هم بچه‌مسلمانهای ما در داخل جامعه‌ی فرهنگی واقعاً غریبند. آن را که می‌خواهد با معیارها و ارزش‌های اسلامی فیلم بسازد، آن را که می‌خواهد با معیارها و ارزش‌های اسلامی کتاب بنویسد، حتی حاضر نیستند در محدوده‌ی روشنفکری جامعه راه پدھند؛ اصلاً حاضر نیستند قبول کنند که این هم روشنفکری است؛ این را تحمیل نمی‌کنند؛ این همان فشار فرهنگ مسلط غربی است که متأسفانه در کشور ما هنوز هست، در جامعه‌ی ما هنوز فعال و سرپاست؛ بلکه جنبه‌ی تهاجمی دارد.

بيانات در دیدار مدیر عامل و کارکنان کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۵/۰۵/۱۳۷۱

## اهمیت شناخت هنر توسط کانون

کاری کنید که این باور در ذهنیت جامعه‌ی هنرشناس ایران به وجود بیاید که جمهوری اسلامی هنر را می‌شناسد و به هنر بهاء می‌دهد، ارج می‌گذارد، و لاآگر چنانچه شما کار درجه‌ی چهار را به جای کار درجه‌ی دو یا یک دادید آن هنرشناس خواهد گفت که این عامی است، این تشکیلات، تشکیلات عامی است، هنر را نمی‌فهمد اصلًاً، درک نمی‌کند. کاری کنید که اگر نمی‌توانید متاع شایسته‌ای ارائه بدھید حداقل بگوئید که این متاع، متاع شایسته‌ای نیست. البته این که من دارم می‌گوئیم به این معنا نیست که شما کارهای درجه‌ی چهارمی هید، نخیر ممکن است کارهای درجه‌ی یک هم بدھید.

دیدار با مسؤولان کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳/۱۲/۱۳۶۰

## بهره‌بردای هدفمند دشمن از هنر

امروز فرهنگ استعماری در سطح جهان - فرهنگ متجاوزانه تعبیر کنیم - که می‌خواهد همه‌ی دنیا را تسخیر کند - البته این فرهنگ، مقوله‌ی مرگی است، مقوله‌ی بسیطی نیست - بیشترین و رونده‌ترین وسیله‌ی مورد استفاده و مرکب سیرش، هنر است. فیلم می‌سازند، نمایشنامه، اثرهای از هنری و رمان درست می‌کنند و می‌فرستند!

بيانات در دیدار با هنرمندان کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۹۷/۰۲/۲۳

## تکمیل زنجیره با محصولات مکمل فرهنگی مانند فیلم، سریال، پویانمایی و ...

داراو سارا فروش نمی‌رود، [آما] بَتَمَنْ فروش می‌رود، مرد عنکبوتی فروش می‌رود! چرا؟ علّتش چیست به نظر شما؟ علّتش این است که بچه‌ها بَتَمَنْ رامی‌شناشند، ده فیلم برای بَتَمَنْ تهییه شده، ده کارتون تهییه شده، ده نمیدانم فلان برای اسپایدرمن تهییه شده؛ بچه‌هانگاه کرده اند، اسپایدرمن را آنجا دیده‌اند، حالا در بازار که می‌بیند می‌خواهد بخرد؛ می‌خرد بازی می‌کند. داراو سارای شمارا کجایدیده‌اند بچه‌ها؟ من این را سفارش کردم مخصوصاً؛ گفتم بنشینید، فیلم‌نامه درست کنید، ده فیلم، ده کارتون، برای داراو سارا به وجود بیاورید...

دیدار اعضای هیئت مدیره و معاونین کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۹۷/۰۱/۱۱

## استفاده از تجربیات کارشناسی در زمینه تجارتی سازی محصولات

اشارة کردند [به] مسئله‌ی تجارتی سازی؛ آن مسئله‌ی شرکت و سازمان را اصلاً از من نپرسید، من هیچ نظر نمیدهم؛ اینها چیزهای کارشناسی است، بروید خودتان بررسی کنید، ببینید چکار باید بکنید؛ اینها چیزهایی نیست که بنده دخالت کنم، من مسائل دیگری را بیان می‌کنم - در این زمینه‌های گوناگونی که وارد می‌شویم، بالاخره باید ابتکار به خرج بدھیم، یعنی کاری بکنید که بتوانید گسترش فکر پیدا بکنید.

دیدار اعضای هیئت مدیره و معاونین کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۹۷/۰۱/۱۱

### به کارگیری هنرمندان صاحب تکنیک برای انتقال محتواهای مدنظر

به تکنیک قوی اهمیت بدھید. سعی کنید هنرمندان را استخدام کنید. هنرمند جماعت اگر چه ممکن است در ذهن یک خط فکری و سیاسی داشته باشد، اما هنوز اندیشه‌ی اصالت هنر در ذهن قالب هنرمندان کشورما وجود دارد و این اگرچه یک ذهنیت درست نیست، یعنی اصالت هنر چیز غلطی است، فکری است که این در جای خود رد شده، هنر برای محتواست، اما چون هنرمند کشور ما روی همان تصویر پیشین به این تزمعتقد است شما می‌توانید از او استفاده کنید؛ البته حواستان جمع باشد که یک هو یک خط عوضی را اینجا ارائه ندهد. لکن از هنرمند خوب استفاده کنید برای تکنیک کار و هنرمند پورش بدھید.

دیدار با مسئولان کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳/۱۲/۱۳

### تکثیر و توزیع آثار هنری ماندگار

ما چرا نقش هنر را در کارهای معمولی زندگی خودمان، این قدر دست کم می‌گیریم؟! الان همین کارهای هنری که آقای چینی فروشان اشاره فرمودند و من هم بعضی از آنها را دیده‌ام، کاملاً حاکی از هوشمندی است. ظاهراً یکی دو تا از آنها هم از تلویزیون پخش شد که خیلی هوشمندانه و خوب تهیه شده بود. این گونه کارها را هرچه می‌توانید باید تکثیر کنید. هنر، تا آننهایی ترین لایه‌های ذهن انسان نفوذ می‌کند و ماندگار و سازنده است. هرچه می‌توانید از هنر خوب، هنر فاخر - نه آبکی و پیش پا افتاده - استفاده کنید.

بیانات در دیدار با هنرمندان کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳/۰۷/۲۲

## تشکیلات کانون

### وظیفه سنگین کانون در خصوص کارفرهنگی برای کودکان و نوجوانان و اهمیت خطیر کارآن

وظیفه کانون سنگین است امروز به نظر من؛ ما همین تشکیلات را داریم برای کودک و نوجوان. تبلیغ بسیار مهم است.

دیدار اعضا هیئت مدیره و معاونین کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۹۱/۱۰/۱۱

### توجه به نقش کودکان و نوجوانان در ساختن آینده جامعه

مامی خواهیم از این نسلی که امروز مثل ماده‌ی خامی و مثل ذخیره‌ای در اختیار یک‌ایک ماست، چه ساخته شود؟ آینده‌ای را که آنها خواهند ساخت و پرداخت و پیش برد، چگونه تصویر کرده‌ایم؟ اگر حقیقتاً به آرمانهای اسلامی و ملی و عظمت ایران و ایرانی و جiran راهی که دستهای استبداد سیاه در این صد و پنجاه سال، دویست سال اخیر ما را در آن کشانده است، فکر می‌کنیم؛ اگر اینها برایمان مهم است و به آینده به معنای حقیقی کلمه اهمیت می‌دهیم، پس بایستی به تربیت کودک و نوجوان خیلی پردازیم، درباره‌ی آن خیلی فکر کنیم و اهمیت آن را خیلی بشناسیم؛ که احساس می‌کنم برای برخی از مسئولان امور فرهنگی - دست اندکاران - مسأله به این شکل مطرح نیست!

بيانات در دیدار با هژمندان کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۷۷/۲/۲۲

### مظلوم بودن مقوله فرهنگ در کشور

مقوله‌ی فرهنگ، همچنان که اهل درد و اهل سوز میدانند، مقوله‌ی مظلومی در کشور ماست. انقلاب ما مبتنی بر یک منش فرهنگی و نگرش فرهنگی بود، و هر حرکت ارزشی این خصوصیت را دارد. ما بایستی بیش و پیش از تلاشهای دیگر، به تلاش فرهنگی اسلامی می‌پردازیم؛ یعنی روشن کردن و تبیین فرهنگ اسلام، با همان وسعتی که مفهوم و معنای فرهنگ دارد؛ دور از انحراف، دور از خرافه‌گرائی، دور از تنگ‌نظری و جمود، دور از ملاحظه‌کاری و ترس از این و آن، که حالا مثلاً در دنیا اینطور است.

بيانات در دیدار مدیر عامل و کارکنان کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۷۱/۵/۵

## تشکیلات کانون

کانونی که هست  
کانونی که باید باشد

### لزوم خارج کردن کانون از ارزوا

کانون پرورش فکری مطلقاً در ارزوا نباید قرار بگیرد؛ الان کانه دریک ارزوائی قرار دارد کانون.

دیدار اعضای هیئت مدیره و معاونین کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۹۱/۱۰/۱۱

### استفاده از همه‌ی ظرفیت‌های کانون

شمانگویید به من که ما از بیست درصد ظرفیت کانون استفاده می‌کنیم؛ من از شما باید پرسم که چرا شما از بیست درصد ظرفیت کانون فقط استفاده می‌کنید، آن هشتاد درصد را چرا کذا شته‌اید زمین!

دیدار اعضای هیئت مدیره و معاونین کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۹۱/۱۰/۱۱

### داشتن هسته‌ی فکری برای ترسیم اندیشه‌ی کلان حاکم بر کانون

در درجه‌ی اول، شما یک هسته‌ی فکری لازم دارید - یعنی آن از هیئت مدیره مهمتر است، از هیئت امنا مهمتر است - که بنشینند اندیشه‌ی کلان حاکم بر کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان را ترسیم کند، طراحی کند. این برنامه‌ای که آقای حاجی‌بابایی اشاره کردند، باید براساس رهنمود فکری آن هسته شکل بگیرد، و‌الا مشکل به وجود خواهد آمد. یکی این است، یعنی آن هسته‌ی فکری.

دیدار اعضای هیئت مدیره و معاونین کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۹۱/۱۰/۱۱

### ضرورت کار سریع تروکردش کارتندتر با توجه به اقتضای شرایط فرهنگی جدید

ما باید گردش کار را تُندتر کنیم. ما باید بیشتر تلاش کنیم و می‌توانیم. من اعتقاد دارم ما می‌توانیم بهتر، عینی‌تر، دقیق‌تر و سریع‌تر کار کنیم و نگذاریم. ما جوانان خودمان را تربیت کنیم

بيانات در دیدار با همتدان کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۷۷/۲/۲۳

## داشتن هیئت ممیزی برای سنجش آثار و میزان پیشرفت در انتقال پیام‌های مطلوب

یک هیئت ممیزی لازم دارد. من البته در برنامه‌ی کاری شما [دیدم]. من آن نوشه‌ی مفصل و سنگین و پرخргی که برای من فرستاده بودید را خواندم... ازاول تا آخر تقریباً نگاه کردم. خب، شما در زمینه‌ی کتاب پیشرفت داشتید، یعنی کتابهای زیاد و رمان تولید کردید. خب چه کسی ارزیابی می‌کند که این رمان، رمان مطلوبی است یا نه؟ بالاخره این یک مسئله‌ی مهمی است. رمان را می‌شود نوشت، نمایشنامه را می‌شود نوشت، آمامگر هر رمانی خواندنی است؟ یک رمانی هست که جوان هم می‌خواند، کودک هم می‌خواند، زن و مرد هم می‌خوانند، من پیرمرد هم می‌خوانم؛ یک رمان هم هست که نه، پنج ورق، ده ورقش را می‌خوانند، می‌گذارند کنارا! بنابراین [ممیزی] از لحاظ هنری مسئله است. بعد، محتواهای این رمان چه باشد؟ بالاخره رمان - مثل بقیه‌ی ابزارهای هنری - یک پیام دارد؛ این پیام چیست؟ چه کسی می‌خواهد تشخیص بدهد که آنچه که شما در آن هسته‌ی فکری - به قول فرنگی‌ها، اتفاق فکر - تهیه کردید، حتماً در این کتاب اعمال شده؟ [به خاطر] این، لازم است شما ممیزینی برای این کار داشته باشید. این هم مهم است.

دیدار اعضای هیئت مدیره و معاونین کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان | ۱۳۹۱/۱۰/۱۱

## اتکابه نظر کارشناسی درباره مسائلی مانند مسائل مالی کانون

در مورد سؤالهایی هم که اشاره کردید، جواب بعضی از آنها به عهده‌ی من نیست. اینکه شما فرض بفرمائید که از لحاظ مالی به فکر باشید یا نباشید، یا کتابخانه‌ها را همه جا برید و سطحش را توسعه دهید یا کیفیتش را بالا ببرید، این مربوط به خودتان است. شما مدیرید؛ نگاه کنید ببینید اقتضای کارتان چیست و چگونه باید عمل کنید. من بیرون از محیط کار شما چگونه می‌توانم در این زمینه‌های نظر بدم؟

بيانات در دیدار مدیر عامل و کارکدان کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان | ۱۳۷۱/۰۵/۰۵

## مدیران کانون \*

### اهمیت جهتگیری درست مسئولان کانون

میدان کار در کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان اصلًا به گونه‌ای است که اگر مسئولی در آنجا دارای جهت درستی باشد، میتواند همه‌ی آن قطار را از این طرف برگرداند. یعنی تکیه‌ی بعضی از جاهابه اراده‌های فردی، کمتر است تا بعضی جاهای دیگر. بنابراین باید تدابیری اندیشید.

بيانات در دیدار اعضاي مجمع هژمندان و توسيندگان مسلمان ۱۳۷۶/۰۷/۲۸

### پافشاری بر اصول دینی و نهراسیدن از تهمت‌ها و اهانت‌های متاثراز فرهنگ غربی

شما گوشهای از محدوده‌ی رسمی فرهنگ هستید. تولیت فرهنگی جامعه، یک بخشش مربوط به کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان است که شما باشید. تا آجائی که میتوانید، در این زمینه کار کنید. از هو و جنجالها نترسید. از اینکه به شما بگویند اینها مرتعنده، اصلًا نترسید. از اینکه به شما میگویند متحجر، خودشان ملتفت نیستند که حرف چه کسی را دارند میزنند؛ از دهان چه کسی دارند حرف میزنند؛ اما این حرف از زبان متولیان فرهنگ مسلط جهان، یعنی فرهنگ غرب است؛ آنها خودشان متحجرند. غربی‌ها متحجرند که هر چیز مخالف حرف خودشان، برایشان غیر قابل تحمل است؛ ما که داریم با سعه‌ی صدر همه‌ی آنچه را که از پدیده‌های فرهنگی وجود دارد، تحمل میکنیم و بیش از اندازه‌ی لازم هم تحمل میکنیم. کسانی که تحمل نمیکنند، آنها هستند. غربی‌ها حاضر نیستند فرهنگی غیر فرهنگ خودشان را تحمل کنند. بنابراین از این تهمتها نترسید، از این اهانتها نترسید.

بيانات در دیدار مدیر عامل و کارکنان کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۵/۰۵/۱۳۷۱

### ابتکار در برنامه‌ها و شیوه‌های کار

شیوه‌های کار؛ در شیوه‌های کار، ابتکار لازم دارد.

دیدار اعضاي هيئت مدیره و معاونين کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۱۱/۱۰/۱۳۹۱

## ضرورت حمایت از سوژه‌های انقلابی و سازندگان متعهد

ما به عنوان افرادی که برای انقلاب میخواهیم دل بسوذانیم، این کار را نکردیم که یک مشت آدم درست حسابی را دور هم بنشانیم، بگوئیم شما بیائید یک فیلم بسازید و سرگذشت انقلاب را برای ما بیان کنید. کارهای تکه‌پاره‌ی خیلی کوچک ناقص، غالباً هم دچار کمبودها و کج فهمی‌ها، آدم گوشه و کنار در دست و بال مراکز رسمی می‌بیند؛ اما خیلی خیلی کم. بله، یک وقت جوانهای در گوشه‌ای پیدا می‌شوند - مثل بچه‌مسلمانهای که همین کارهای هنری و سینمائي به وسیله‌ی آنها انجام می‌گیرد - که غالباً این هم مورد تهاجم سردمدارهای رسمی و مسئولان رسمی فرهنگ کشور است!... با اینکه بچه مسلمانهای مابسیار با استعدادند.

بيانات در دیدار مدیر عامل و کارکنان کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۷۱/۰۵/۰۵

## غلط بودن واگذاری میدان به نیروهای غیرانقلابی

یک نظراین است - که الان متأسفانه این نظر دارد عمل می‌شود - که ما میدان را باز کنیم تا این غریبه‌ها داخل بیایند و ما دیگر اسیر و دچارتازه کارهای تازه رسیده نباشیم. استدلالشان این است که آن فرد قدیمی ادبیات بلد است، شاعر است، هنرمند است، نویسنده است، میدان ادبیات متعلق به اوست؛ بگذارید بیاید؛ چرانیاید؟ این ایده قطعاً بلاشك غلط است؛ از چند جهت هم غلط است. به نظر من اگر بخواهیم برای غلط بودن این ایده استدلال کنیم، از سه چهار جهت می‌توانیم استدلال کنیم.

بيانات در دیدار اعضاي مجمع هنرمندان و نويسندگان مسلمان ۱۳۷۶/۰۷/۲۸

## مسئولیت پذیری و عملکرایی مدیران

آن مطالبی که به عنوان «باید» ذکر کردید - که باید از این ظرفیت‌ها استفاده بشود، باید پویانمایی اینجوری بشود، باید [کارهای دیگر بشود] - اینها همه‌اش مورد تأیید ما است، اینها حرفهای مال است، اینها مطالبی است که بندۀ سالها [است] با مسئولین در میان می‌گذارم.  
مخاطب این حرفها کیست؟ در درجه‌ی اول خود شما!

دیدار اعضای هیئت مدیره و معاونین کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۹۱/۱۰/۱۱

## استفاده از ظرفیت‌های باتجربه ذیل راهبری مدیران انقلابی

من میگویم که ما با توجه به یک اصل، باید از ادبیات و از هنر قدیمی‌ها استفاده کنیم؛ و آن عبارت است از اصالت دادن به نسل انقلابی خودی ادبیات و هنر. اگر در جائی دیدیم اصطکاک پیدا شد، آن را حذف کنیم، این را نگه داریم. سرمایه‌گذاری و خرج پول را در آن حدی بکنیم که این جوان تازه‌رس بتواند مثل مدیران انقلابی یک کارخانه عمل کند. شما یک مهندس انقلابی را در رأس کارخانه‌ای می‌گذارید که احتمالاً صد نفر کارگزار از قدیمی‌ها هم در این کارخانه یا در این شرکت کار می‌کنند. ممکن است اینها آدمهای کارآمدی هم باشند، اما مدیراً وست. اینطوری خوب است؛ یعنی استفاده کننده و منشأ و منبع قدرت و صاحب نظر و رأی، یک عنصر انقلابی باشد؛ نوع کاری که با آن غریبه‌ها می‌شود، طوری باشد که این خودی انقلاب پژمرده نشود و از میدان خارج نگردد.

بيانات در دیدار اعضاي مجمع هنرمندان و تويسيندگان مسلمان ۱۳۷۰/۰۷/۲۸

## ضرورت سرعت عمل با توجه به سرعت تحولات فرهنگی

بچه‌ی شما در آغوش شما، در مدرسه‌ی شما، در کتابخانه‌ی کانون و جلو روی شماست و شما برای او فکرها‌ی، آینده‌ای و امیدواری‌ای دارید. ناگهان مشاهده می‌کنید دسترسی یک نفر که حداقل بیگانه است - شما با این بچه خویشاوندید، شما معلم‌ش، پدرش، یا مربیش هستید؛ لیکن او بیگانه و بی‌علاقه به سرنوشت این بچه است - به این بچه، از راه همین کالاهای فرهنگی متداول و رسانه‌های گوناگون خبری و فرهنگی، بیشتر از شماست! این، جای نگرانی است و امروز این وجود دارد؛ چه من و شما بخواهیم، چه نخواهیم! نتیجه چیست؟ این است که ما باید گردش کار را تقدیر کنیم. ما باید بیشتر تلاش کنیم و می‌توانیم. من اعتقاد دارم ما می‌توانیم بهتر، عینی‌تر، دقیق‌تر و سریع‌تر کار کنیم و نگذاریم. ما جوانان خودمان را تربیت کنیم.

بيانات در دیدار با هنرمندان کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۷۷/۰۲/۲۳

## توسعه عمق و کیفیت کارها

مخاطبان خودتان را پیدا کنید و آنها را حقیقتاً مخاطب قرار دهید؛ تلاشتان را توسعه و عمق و کیفیت دهید؛

بيانات در دیدار مدیر عامل و کارکنان کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان ۵/۰۵/۱۳۷۱

### عدم توجه به مسائل سیاسی جناحی

توی مسائل کاری، خودتان را صرف کنید؛ به مسائل بیرون کار، که از جمله همین جناح بندی‌های باندی و خطی و سیاسی است - که گرفتار می‌کند هر کسی را که بخواهد کار درستی بکند - کاری نداشته باشید؛ خودتان را ز آنها دامن برچینید، رها کنید، بیرون بکشید، یا نگذارید آلوده شوید. اینها قاعده‌ای توصیه‌های کلی من به جنابعالی و بقیه‌ی برادران و خواهرانی است که در مسئولیت اینجا هستند.

بیانات در دیدار مدیر عامل و کارکنان کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۷۱/۰۵/۰۵

### دشواربودن عمل به ایده‌های در این عرصه

البته ماهمین طور می‌گوییم بکنید، ولی می‌دانم که در عمل، خیلی دشوار است، خیلی خون دل دارد، خیلی زحمت دارد. قصد من این نیست که از زحمات و دشواریهای این کار صرف نظر کرده باشم؛ لیکن می‌خواهم عرض کنم که با همت بلند، انشاء الله همه‌ی دشواریها برطرف خواهد شد و خداوند به شمات توفیق خواهد داد.

بیانات در دیدار با هنرمندان کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۷۷/۰۷/۲۳

### ضرورت تحمل در مقابل مشکلات کار

به مشکلات مالی اشاره کردید؛ اینها هم هست؛ اینها را هم بایستی تا حدود زیادی تحمل کرد؛ واقعاً باید تحمل کرد. وقتی که انسان می‌بیند مشکل زیاد است، باید تلاشش را زیاد کند. وقتی به زمینی میرسیم که سخت است و نمی‌شود آنجا را کند، باید ضربه را قوی تر وارد کنیم، قوت را بیشتر کنیم تا انشاء الله خداوند کمک کند.

بیانات در دیدار مدیر عامل و کارکنان کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۷۱/۰۵/۰۵

## ظرفیت‌های برای همکاری‌های مشترک \*

### استفاده از ظرفیت رسانه‌های همکاری

شنیدم شما از صداوسیما گله مندید که صداوسیما کمک نمی‌کند؛ خب، باید کمک کند – اینجا باید دفتر ما، دوستان ما همراهی کنند، کمک کنند، به صداوسیما تذکر بد هند که کمک کند – منتها خود شما هم ابتکارات را فراهم کنید.

دیدار اعضا هیئت مدیره و معاونین کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۹۱/۱۰/۱۱

### وصل شدن برنامه‌های مدارس کل کشور

ما چهارده پانزده میلیون دانش‌آموز داریم، مخاطب شما اینها هایند. فایده‌ی ارتباط شما با وزارت آموزش پژوهش باید این باشد؛ اینکه آقای وزیر یا معاونشان رئیس هیئت امنی شما باشند، این تأثیر خیلی زیادی ندارد؛ اصلاً این یک چیز نیست که حالا واقعاً لازم باشد یا مضر باشد؛ نه، خیلی تأثیری ندارد؛ آنچه که تأثیر دارد این است که شما کانال‌تان وصل بشود به مدارس کشور؛ ارتباط کانون با آموزش پژوهش باید اینجوری باشد، یعنی شما کتابت‌تان باید برود به دبستان [و] دبیرستان – حالا که دیگر راهنمائی هم ندارید – به دست بچه‌های برسد، و شماها بدانید که از این استفاده می‌شود؛ یکی این.

دیدار اعضا هیئت مدیره و معاونین کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۹۱/۱۰/۱۱

### استفاده از ظرفیت تشكل‌های انقلابی فرهنگی و هنری در کانون

اهدافی که ذکر کردید – مثلاً شناسائی و جذب نیروهای مسلمان – می‌تواند در همین مجمع محقق شود. ممکن است شما هادر دانشگاه‌ها یا در دبیرستان‌ها درسی داشته باشید و جوانانی را پیدا کنید، یا در محیط‌های فرهنگی و هنری کسانی را پیدا کنید، یا بتوانید در کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان عناصری را پیدا یا جذب کنید و بیاورید و به آنها کاربرد هید. تصمیم‌گیری و سیاست‌گذاری درباره اینها می‌تواند در همین مجمع انجام بگیرد. اولویت‌بندی مباحث هنری و ادبی و فرهنگی هم می‌تواند در همین مجمع صورت گیرد.

بيانات در دیدار اعضا هیئت مدیره و معاونین کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۹۱/۱۰/۱۱

## استفاده از آثار نویسنده‌گان توانمند کانون در کتب آموزش و پژوهش

ما الان در بین نویسنده‌هایی که انقلابی هم نیستند، کسانی را داریم که قلمشان خوب است؛ اما یقیناً جهان بانویسنده‌های انقلابی است. ما الان نویسنده‌های خوب انقلابی داریم که قشنگ و نومی نویسنند؛ نسبت به آن افراد، نوتمری نویسنند. الان همین بچه‌های خود ما که در کانون پژوهش فکری و دررشد فعالیت می‌کنند - که البته اخیراً کاری از آنها نمیده ام؛ قبله‌گاهی می‌دیدم که مطلبی می‌نویسنند؛ بعضی در جاهای دیگر می‌نویسنند - گاهی بسیار خوش قلم و خوش‌فکرند و متین و صحیح می‌نویسنند - صحیح نویسی، هنر بسیار بزرگی است - از آثار اینها مطالبی در کتاب درسی بیاورید.

بيانات در دیدار و زیرآموزش و پژوهش و اعضا شورای عالی تدوین کتابهای درسی ۱۳۷۹/۱۰/۲۷

## استفاده از ظرفیت ادبیات فارسی در سطح جهان

خرج کردن درست ادبیات در سطح کشور، در سطح جامعه، یا در سطح جهان است؛ هرجایی که در برداشتن ماست. البته روزی از قسطنطینیه، یا از استانبول تا آسیای شرقی، برداشتن ما بود. خوب؛ زمانی این طور بوده است؛ زبان فارسی، زبان دیوانی کشور عثمانی بود. در همان زمانی که کشور عثمانی دائمًا ایران جنگ داشت، نفوذ زبان فارسی آن چنان بود که منشی و دیر دستگاه عثمانی کار خودش را با خط فارسی، با عنوان فارسی، با تعبیر و زبان فارسی و با شعر فارسی راه می‌انداخت! از این طرف هم - طرف شرق - حتی تا هند و چین، زبان فارسی بُرد داشت. زبان مذهبی بود؛ زبان اداری، زبان دییران و منشیان و زبان ادبیات و هنر بود. امروزه این دایره محدود شده است. البته بعد از انقلاب مقداری گسترش پیدا کرده؛ ولی قبل از انقلاب بر اثر تنگنظری و نادانی و بی‌سوادی مسؤولان کشور در دوره اواخر قاجارت آخزمان محمد رضا پهلوی، زبان و ادبیات فارسی احاطه پیدا کرد.

بيانات در دیدار با هرمندان کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان ۱۳۷۷/۲/۲۳

## توجه به کاربرای کودکان و نوجوانان آسیب‌دیده در بلای طبیعی

نازک‌کاری، بازسازی روانی مردم است. از جمله نگرانی‌هایی که در سفر قبل (به مناطق زلزله‌زده ی بم) پیدا کردم، مشاهده افسرده‌گی مردم بود. بنده دو سه ساعت در شهر حرکت کردم و ازنزدیک این مسئله را دیدم. بعضی از کسان مارفتند با برخی از مردها وزن‌هاتماس گرفتند، که گزارش‌هایش را من خواندم؛ از جاهای دیگر هم گزارش گرفتم. حالت افسرده‌گی در کودکان، زنان داغدیده و دختران تنها مانده، خیلی مهم است؛ این را باید دست‌کم گرفت. البته بنده قبلًا به کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان در این خصوص به طور ویژه سفارش گرده بودم؛ به بعضی از مسؤولان فرهنگی هم سفارش گرده‌ام؛ متنها کاری که باید در این مورد انجام بگیرد، گویا به صورت کامل انجام نگرفته است. اگر ما به این نقاط آسیب‌پذیر نرسیم، اشکالاتی ایجاد خواهد شد که بعد از خودش رانشان می‌دهد.

بعضی‌ها خیال کرده‌اند برای این که حالت افسرده‌گی را در این مردم از بین ببرند، باید به این جا بیایند و ساز و آواز و بزن و بکوب راه بیندازند؛ این اشتباه است؛ گره‌ها و عقده‌های روانی را باید باز کرد. اگر گرهی افتاده باشد، با این چیزها بازنمی‌شود؛ جزاین که مردم و جوان‌ها همان مایه‌ی ایمانی هم که در مصیبت‌ها سنگرو تکیه‌گاه آنهاست، از دست می‌دهند. بنده با هر کاری که ایمان جوان‌ها را در این شهر تهدید کند، بجد مخالفم. به این نکته، هم آقای فرماندار و هم مدیران فرهنگی توجه کنند. نباید سرمایه‌ی ایمان و روحیه‌ی دینی مردم را با خوش‌خيالي دست کسانی سپرد که به اين جا بیایند و آن را غارت یا تهدید کنند. هرچه می‌توانید، ایمان مردم را زیاد کنید.

بیانات در دیدار مسؤولان بازسازی شهرستان بم ۱۳۹۴/۲/۱۳

